

Ex-bankier stelt geneticus de



Je bent geneticus, onderzoeker, wetenschapper, gerechtelijk deskundige. En dan opeens ook ondernemer. Marco Bosmans is het allemaal. Alles goed kunnen, gaat niet. Zeker niet zonder coach. Gelukkig is daar Robert Reekers.

Marco Bosmans en Robert Reekers

Een prachtig pand is het, aan het Emmaplein. Hoge plafonds, authentieke elementen, comfortabele fauteuils. In het centrum, maar toch rustiek. Statig, maar toch toegankelijk. Twee mannen zitten er tegenover elkaar. De een maakte carrière bij de Rabobank. De ander begint een loopbaan in forensisch onderzoek. Wat moeten die twee daar met elkaar? Beter worden in wat ze doen. "Op een gegeven moment kom je zelf met je

eigen gedachten niet verder. Je blijft in cirkels draaien, je blijft dezelfde mogelijke oplossingen zien, je wordt blind voor hoe het ook kan", zegt Marco Bosmans. "Robert kijkt met heel andere ogen tegen de zaken aan. Zoals ik het nog nooit had bekeken."

Robert Reekers is de coach. Gediplomeerd, gecertificeerd. "Vanaf 2012 ben ik actief als coach; 1 op 1 en voor teams en ik

besteed hier een belangrijk deel van mijn tijd aan naast financieringsadvies. Omdat het me interesseert en omdat het me ligt. In de tijd dat ik bij de Rabo werkte, en dat was bijna 15 jaar, heb ik drie keer zelf van een coach gebruik gemaakt. Daar heb ik toen heel veel aan gehad. Voor mij was het logisch dat ik de opleiding tot coach ging doen. In eerste instantie om gewoon wat meer bagage te hebben. Maar ik wist al snel: dit is het."

juiste vragen

“Robert kijkt met heel andere ogen tegen de zaken aan. Zoals ik het nog nooit had bekeken.”

Marco Bosmans loopt over van energie. Het enthousiasme voor zijn vak wasemt uit zijn poriën. Forensicon. Zo heet zijn bedrijf. “Wij zijn een particulier bedrijf dat forensisch onderzoek doet. Wat het NFI doet voor justitie en politie, doen wij voor de private sector. Voor verzekeraars bijvoorbeeld, advocaten veel, banken ook.”

Vijf jaar geleden nam Bosmans het bedrijf over in Leeuwarden, nadat hij de ‘CSI-studie’ aan de Hogeschool VHL in de Friese hoofdstad had opgericht. “Ik ontdekte als geneticus dat de wetenschap toch niet mijn ding was. Maar wat dan? Van oudsher ben ik geïnteresseerd in politiezaken. Dus ging ik de studie tot gerechtelijk deskundige doen. Dat ik daarna in het forensisch onderzoek terecht kwam, is dus niet zo gek.”

Reekers: “Afpellen van de dilemma’s en conflicten. Tot de kern komen, zodat de te maken keuzes scherp zijn. Dat zijn de belangrijkste taken van een coach zoals ik. Het gaat er niet om dat je pasklare adviezen geeft. Juist niet. Je wilt dat de ander zelf gaat nadenken en zelf tot inzicht en beslissingen komt. Voor hem de juiste. Je wilt dat hij prioriteiten gaat stellen en zich aan zijn zichzelf opgelegde afspraken houdt. Ik stel vragen. Heel veel vragen. Al vertellend formuleert hij vanzelf antwoorden. En dat is ook de enige manier voor mij om me in te leven in zijn zaak en zijn wereld.”

Dat vertellen is voor Bosmans bepaald geen probleem. Zijn bevlogenheid hangt constant als een wolk vol woorden in de lucht. Het gaat over forensische technieken, het gaat over jurisprudentie, het gaat over dna, over genetica, over verzamelen van bewijslast. Mijlenver weg van de bankenwereld die Robert Reekers als zijn broekzak kent. “Ja, het heeft best even geduurd voordat ik meer begon te begrijpen van waar Marco zich mee bezighoudt. Ik zeg best wel eens tegen hem: stop. Ik ben afgehaakt, ik volg je niet meer.”

Marco Bosmans lacht. “Ik probeer het zo mogelijk in Jip-en-Janneketaal uit te leg-

gen. Dat is ook weer een goede oefening voor mezelf. Ik zit zo diep in de forensische technieken, dat het soms best lastig is om het begrijpelijk en gestructureerd te vertellen. Maar dat moet ik wel kunnen. Voor advocaten, mijn klanten, moet ik ook de slag van mijn beta-denken naar hun alfa-denken maken.”

En toch zitten de mannen daar veel aan elkaar te hebben, schuin tegenover elkaar in die leren fauteuils. Met grote armleuningen, wat het schier onmogelijk maakt om gesloten te zitten. De armen over elkaar vouwen lukt niet. Reekers: “Elke ondernemer heeft zijn dilemma’s. De aard daarvan verschilt gigantisch van mens tot mens. Maar de technieken om ermee om te gaan, werken voor bijna iedereen.”

“Het levert me meer op dan ik ooit had gedacht.”

Reekers: “Ik ben zelf vier jaar ondernemer. Ik herken zijn dilemma’s, ben tegen dezelfde dingen aangelopen. Ja, mijn eigen ontwikkeling speelt wel eens door mijn hoofd als ik Marco coach. Maar dat realiseer ik me eigenlijk pas na een gesprek. Dat de vragen die ik hem stel soms ook vragen aan mezelf zijn. Marco pikt dat op, komt de volgende keer met nieuwe vragen terug. Daar krijg ik nou energie van. Die vragen kan ik in wezen ook aan mezelf stellen.”

Wat zijn dat dan voor vragen? “De worsteling tussen privé en zakelijk bijvoorbeeld. Is voor iedereen herkenbaar. Het stellen van de juiste prioriteiten, het kiezen waarvoor je tijd neemt en waarvoor minder.” Marco Bosmans: “Ik ga langs heel veel advocatenkantoren om te vertellen wat wij voor hen kunnen doen. Dat deed ik op zeker moment op de automatische piloot. Dankzij Robert heb ik geconcludeerd dat dat anders moet. Hij

vroeg: wie zijn die advocaten eigenlijk en weet je voor ieder gesprek wat je wilt bereiken? Toen realiseerde ik me goed dat ik me beter moet voorbereiden, en vooraf doelen moet stellen die ik uit die gesprekken haal. Dat werkt onmiddellijk. En het is ontstaan uit het dilemma van te weinig tijd hebben. Dit lijkt meer uren te kosten, maar dat is dus niet zo. Je beter een paar keer echt goed een gesprek aan gaan dan heel vaak uit de losse pols. In mijn koffertje heb ik een sticker geplakt met een symbooltje dat mij zegt: Denk eerst even na.”

Bosmans bedrijf Forensicon is een expertisecentrum (opleidingen, lezingen, workshops). Het geeft forensisch advies aan advocaten, deurwaarders en wat dies meer zij, bekijkt of tijdens gerechtelijke onderzoeken wel de juiste vragen zijn gesteld en de juiste conclusies getrokken. En Forensicon doet ook zelf forensisch onderzoek. Drie man werken er, een kring van 40 externe deskundigen staat klaar. Dat is niet niks om aan te sturen. Bosmans: “Ik heb best wel eens eerder gedacht over een coach, omdat er zo veel gebeurt in deze wereld. Maar ik vond het altijd simpelweg te duur. Zo veel winst maken we nog niet om dat zo maar even te kunnen doen.”

Bosmans stapte naar de Noordelijke Ontwikkelingsmaatschappij (NOM) voor een financiering. “We zijn heel veel tijd kwijt met het informeren van de wereld over ons bestaan. Ik had meer mensen nodig. De NOM vond dat ik de lat nogal hoog legde en stelde dit coachingstraject voor. Het is betaalbaar en het levert me meer op dan ik ooit had gedacht.”

Robert Reekers coacht ook onder het label Ondernemer Coacht Ondernemer, een project van VNO-NCW Noord, ING en met medewerking van de provincie Friesland. Ondernemers in Noord-Nederland kunnen maximaal een jaar ondersteuning krijgen. “Coaching is heel waardevol. Niet alleen voor anderen, ook voor mezelf.” <

Kijk voor meer informatie op www.ondernemercoachtondernemer.nl